Fonds de recherche Santé Québec

Plan d'action 2013-2014

Juin 2013

TABLE DES MATIÈRES

Avant-propos 5
Le FRQS en bref 7
Les faits saillants 2012-2013 9
Actions prévues pour 2013-2014 12
Annexes 25

AVANT-PROPOS

Le Fonds de recherche du Québec – Santé (FRQS) est l'organisme subventionnaire québécois responsable de promouvoir et d'aider financièrement la recherche en santé dans tous ses aspects, du fondamental jusqu'aux services de santé, et ce, depuis près de 50 ans (L.R.Q., chapitre M-30.01). De par le mandat que le gouvernement du Québec lui confère, le FRQS constitue le fer de lance de la recherche en santé en appuyant la formation des chercheurs de la relève et en soutenant les chercheurs et leurs infrastructures. Le FRQS joue un rôle primordial de catalyseur dans l'établissement de partenariats notamment avec les universités, les établissements du réseau de la santé, les ministères et les organisations des secteurs public et privé impliqués dans la recherche et l'innovation en santé. Il promeut et aide financièrement la diffusion des connaissances de la recherche en santé, participant au rayonnement de la science francophone. En raison de l'importance qu'il accorde à la formation du personnel hautement qualifié, au soutien de l'excellence de la recherche et de l'innovation en santé grâce, entre autres, à l'établissement de partenariat sur la scène nationale et internationale, le FRQS occupe une position à la fois stratégique dans le système d'innovation et essentielle à la performance économique durable du Québec.

Le 1er juillet 2011, entrait en vigueur la loi 130 visant à restructurer certains organismes et certains fonds gouvernementaux, dont les trois Fonds subventionnaires du Québec qui sont désormais regroupés sous une bannière commune « Fonds de recherche du Québec ». Ainsi, l'appellation Fonds de la recherche en santé du Québec est remplacée par Fonds de recherche du Québec – Santé. Les trois Fonds conservent cependant leur mission respective. Cette refonte vise principalement à établir une direction forte en matière de soutien et de promotion de la recherche québécoise, à accroître les synergies et les partenariats entre les différents secteurs de recherche pour répondre aux grands défis du XXIe siècle auxquels le Québec doit faire face. Ce regroupement a aussi comme objectif d'améliorer l'efficience administrative, et ce, en conformité avec les meilleures pratiques de gouvernance et les principes de développement durable.

Le Plan d'action 2013-2014 concrétise l'année de transition entre le Plan stratégique 2010-2013, adopté par le conseil d'administration du FRQS en mars 2010 et le Plan stratégique 2014-2017 qui sera arrimé à la prochaine Politique nationale de la recherche et de l'innovation (PNRI). En prévision de ce nouvel horizon, les grands défis à relever seront la relève, la recherche fondamentale pour alimenter la recherche appliquée et l'innovation, le développement d'initiatives intersectorielles autour de projets d'envergure, l'internationalisation accrue de la recherche ainsi que la promotion des retombées de la recherche. Ce plan d'action annuel tient également compte de la loi 100 visant à limiter l'augmentation des dépenses de l'État.

LE FRQS EN BREF

Mission

Le FRQS a pour mission d'agir comme catalyseur de la recherche en santé au Québec :

- en planifiant, coordonnant et soutenant le développement de l'ensemble des secteurs de la recherche publique en santé humaine;
- en favorisant l'émergence de partenariats de recherche avec le secteur public, l'industrie et le milieu caritatif;
- en maximisant les retombées de la recherche sur la santé des citoyens, sur le développement économique et sur le rayonnement du Québec au Canada et au niveau international.

Vision

C'est en comptant sur les acquis humains, scientifiques et organisationnels que le FRQS entend rehausser la compétitivité nationale et internationale des chercheurs et des équipes de recherche du Québec :

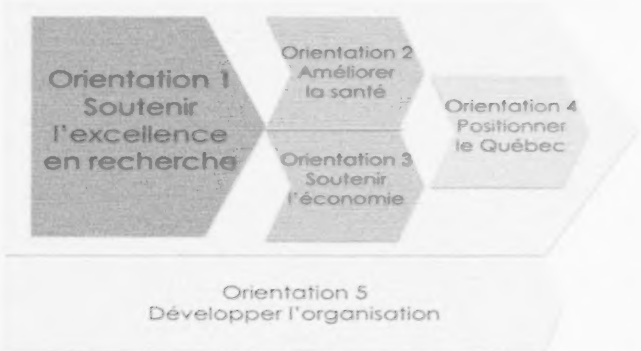
- en consolidant les assises du financement de la recherche publique en santé, en particulier à travers ses programmes de bourses de formation, de bourses de carrière et de subventions aux centres de recherche;
- en soutenant un certain nombre d'initiatives stratégiques qui tirent profit du capital d'excellence existant au sein de ses centres, groupes et réseaux de recherche d'une part, et au moyen de son programme de subventions, d'autre part;
- en assumant pleinement son rôle de leader de la communauté de recherche en santé du Québec à travers la poursuite de ses efforts de réseautage, de coordination et d'harmonisation des forces en présence.

Position stratégique du FRQS dans la recherche et l'innovation en santé

Le rôle du Fonds a été reconnu par la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation 2007-2013 (SQRI). En juin 2010, l'actualisation de la SQRI, intitulée « Mobiliser, Innover et Prospérer », confirme l'importance cruciale de la recherche et de l'innovation en santé, notamment par le financement de la Stratégie biopharmaceutique québécoise (SBQ). **En 2012-2013, la subvention gouvernementale du Fonds de 75,8 M$ comprenait un montant de 8,1 M$ provenant de crédits de la SQRI. En 2013-2014, le Fonds recevra 75,4 M$ du gouvernement dont 8,0 M$ seront alloués pour faire un pont entre la SQRI et la future PNRI. Rappelons que les crédits de la SQRI visaient à :**

- accroître le nombre de bourses d'excellence;
- consolider les regroupements de recherche;
- aider l'établissement de nouveaux professeurs-chercheurs, notamment en région;
- accroître la mobilité des étudiants québécois et attirer les meilleurs étudiants étrangers;
- accroître le soutien financier par des bourses en milieu pratique;
- développer des projets stratégiques innovants.

Les orientations stratégiques guidant ce plan d'action visent à répondre aux attentes de la société quant au rôle de la recherche publique en santé.



Les découvertes qui découlent de la recherche doivent être utilisées, non seulement à améliorer la santé de la population et à répondre aux grands défis de santé auxquels le Québec doit faire face, dont le vieillissement et les maladies chroniques associées, mais aussi à construire les bases mêmes d'une économie du savoir dans laquelle le Québec s'est engagé. Par les actions liées à ces orientations, le FRQS contribue aux succès des chercheurs québécois qui ont obtenu en 2012-2013 une part plus élevée de financement aux Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) que le poids démographique du Québec dans la grande majorité des domaines de recherche (Tableau).

Part du financement obtenu par les chercheurs québécois aux IRSC selon les domaines de recherche

Domaines	Montant	Part des chercheurs québécois (%)
Vieillissement	10 779 320 $	37,3 %
Neurosciences, santé mentale et toxicomanies	37 632 692 $	36,9 %
Santé publique et des populations	16 048 135 $	36,4 %
Cancer	29 543 630 $	36,3 %
Génétique	25 305 301 $	33,6 %
Appareil locomoteur et arthrite	11 731 898 $	30,2 %
Nutrition, métabolisme et diabète	12 422 282 $	28,6 %
Santé des femmes et des hommes	4 867 900 $	26,9 %
Maladies infectieuses et immunitaires	22 122 977 $	24,7 %
Développement et santé des enfants et des adolescents	12 144 631 $	24,0 %
Santé circulatoire et respiratoire	18 484 100 $	23,6 %
Services et politiques de la santé	7 811 398 $	18,7 %
Santé des Autochtones	1 498 341 $	14,5 %

Poids démographique du Québec au Canada 23,1% (Source : Statistiques Canada, le 1er juillet 2012)
Source : IRSC (2012-2013), le 13 mai 2013.

LES FAITS SAILLANTS 2012-2013

Quelques chiffres

En 2012-2013, le budget global de 96,3 M$ a été distribué comme suit : 14,5 M$ en bourses de formation, 21,7 M$ en bourses de carrière, 13,6 M$ en subventions de recherche, initiatives stratégiques et en programmes de collaboration internationale ainsi que 46,5 M$ en soutien aux groupes, centres et réseaux de recherche. Ces octrois tiennent compte des crédits alloués par la SQRI et de 23,9 M$ provenant de partenaires.

En 2012-2013, le FRQS a soutenu financièrement (nouvelles bourses et bourses en cours) :

446 étudiants à la maîtrise et au doctorat
152 stagiaires postdoctoraux et post-diplômes professionnels
438 chercheurs-boursiers (288 réguliers, 124 cliniciens, 23 chercheurs nationaux et 3 chaires)
315 subventions de recherche et initiatives stratégiques
12 collaborations internationales
9 groupes de recherche
18* centres de recherche
18 réseaux thématiques de recherche

} Ce vaste ensemble regroupe plus de 3 200 chercheurs et de 6 100 étudiants aux cycles supérieurs.

* 17 centres depuis la fusion du Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire de Québec et du Centre de recherche du Centre hospitalier affilié de Québec en juillet 2012. Cependant, ils ont reçu des sommes distinctes pour l'année 2012-2013.

Principales actions

Orientation 1. Soutenir l'excellence

- Hausse du taux de succès aux concours de bourses de formation, grâce aux crédits de la SQRI
- Financement de 18 centres, de 9 groupes et de 18 réseaux thématiques de recherche et maintien des budgets de base des centres de recherche
- Tournée effectuée par la nouvelle équipe de direction du FRQS pour consulter les directions des centres de recherche, un dialogue fructueux et essentiel dans le contexte de la préparation des orientations stratégiques du FRQS et de la future PNRI
- Rencontres individuelles de la direction scientifique du FRQS avec les directeurs de la majorité des groupes et réseaux de recherche
- Visite d'évaluation d'un centre de recherche et évaluation par un comité plénier multidisciplinaire des demandes de renouvellement de cinq réseaux ainsi que de deux demandes de création d'un nouveau réseau
- Création d'un comité interFonds se penchant sur le financement des plateformes et des infrastructures
- Soutien et mise en œuvre de stratégies dans les domaines d'excellence et des thématiques ciblés
- Signature d'une nouvelle entente avec le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) pour le financement du Réseau de recherche en intervention des sciences infirmières
- Nomination mensuelle d'Étudiants-chercheurs étoiles dans le secteur de la santé, un concours organisé par les trois Fonds de recherche du Québec en vue de promouvoir les carrières en recherche et la reconnaissance de l'excellence de la recherche réalisée par les étudiants

Orientation 2. Améliorer la santé

- Financement de deux nouveaux projets sur les maladies chroniques, en partenariat avec l'industrie pharmaceutique et le gouvernement du Québec
- Lancement d'un nouveau programme (Chine) et financement (Europe) en partenariat international dans des domaines prioritaires de santé (ex. : vieillissement, maladies neurodégénératives)
- Planification d'un réseau provincial en soins de santé et services de 1re ligne

- Déploiement sur le territoire québécois de la Stratégie de recherche axée sur le patient (SRAP), avec l'appui du MSSS, et en collaboration avec les IRSC et les partenaires du milieu
- Contribution à l'encadrement éthique de la recherche
- Soutien au rôle-conseil du scientifique en chef auprès du gouvernement dans le cadre de la préparation de la prochaine PNRI : Mémoire des trois Fonds transmis à l'Association francophone pour le savoir – Acfas (août 2012), énoncé de vision du FRQS transmis au ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (décembre 2012)
- Élaboration du plan stratégique du FRQS et consultation ouverte sur les enjeux du FRQS et les orientations pour la PNRI
- Participation du FRQS à la rencontre « Contribution des établissements d'enseignent supérieur à la recherche » précédant le Sommet sur l'enseignement supérieur (janvier-février 2013)
- Participation à la préparation d'une stratégie de mobilisation des connaissances avec le Fonds de recherche du Québec – Société et culture (FRQSC) et le Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies (FRQNT)

Orientation 3. Soutenir l'économie

- Support à la formation de personnel hautement qualifié par l'accroissement stratégique du nombre de bourses offertes et encouragement de la mobilité étudiante
- Participation au programme de bourses en milieu pratique Accélération Québec/MITACS
- Attribution d'octrois à trois centres de recherche pour des projets de développement stratégique innovants (PSI)
- Mise en œuvre et suivi de la SBQ avec dépôt d'un rapport préliminaire sur les activités et les retombées à mi-parcours au Ministère des Finances et de l'Économie, ainsi que le dépôt du bilan de la SQRI au MESRST
- Participations au Forum sciences de la vie et à quatre Forums de réflexion sur les grands projets intersectoriels

Orientation 4. Positionner le Québec

- Mise à profit de l'expertise du FRQS dans la poursuite des mandats spéciaux confiés par les ministères et organismes
- Mise en place de comités interFonds sur l'intersectorialité, sur l'internationalisation de la recherche et sur le financement des infrastructures majeures de recherche
- Facilitation de l'accès aux chercheurs aux activités nationales et internationales dans les créneaux stratégiques : protocoles d'entente avec la Chine, la France, les États-Unis et d'autres pays de la Communauté européenne
- Financement de projets impliquant des équipes québécoises dans les réseaux internationaux sur le vieillissement (ERA-AGE, NSFC de la Chine) et en neurosciences (ERA-NEURON), le FRQS étant devenu partenaire à part entière de ce dernier réseau de collaboration
- Augmentation de l'attraction des meilleurs étudiants de l'étranger dans le cadre du programme de stage postdoctoral

Orientation 5. Développer l'organisation

- Entrée en fonction du directeur scientifique du Fonds de recherche du Québec – Santé le 3 juillet 2012 dont la nomination avait eu lieu en février 2012
- Poursuite de l'intégration des services administratifs et de l'harmonisation de la gouvernance entre les trois Fonds de recherche
- Participation aux travaux de refonte pour la version 3 du CV commun canadien
- Proposition d'orientations informatiques pour les Fonds de recherche
- Élaboration de la Politique de gestion intégrée des risques

- Actualisation du Plan d'action de développement durable intégrant le nouveau contexte du Fonds et une action contribuant à l'Agenda 21 de la culture
- Révision du Règlement de régie interne, nomination de nouveaux membres aux comités statutaires du conseil d'administration, formation sur la gouvernance et tenue de deux activités spéciales des trois conseils d'administration des Fonds
- Actualisation de la procédure d'archivage et de la gestion documentaire en place au FRQS
- Élaboration d'un plan d'action relatif aux recommandations du Vérificateur général sur l'optimisation des ressources portant sur le soutien dans le milieu de la recherche – Attribution des subventions par concours – émise à l'automne 2012

ACTIONS PRÉVUES POUR 2013-2014

ORIENTATION 1. Soutenir l'excellence

Axe 1.1 Assises de la recherche d'excellence en santé

Objectif 1. Accroître le soutien à la formation en recherche aux cycles supérieurs en haussant le nombre et la valeur des bourses selon les priorités stratégiques établies

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre le financement à la formation en recherche aux cycles supérieurs par l'attribution de bourses de formation (maîtrise et doctorat)	• Montant des ressources consenties sous forme de bourses d'excellence pour la formation aux cycles supérieurs dans des domaines jugés stratégiques • Nombre de demandes recommandées pour financement selon le niveau d'études • Nombre de demandes financées selon le niveau d'études **Cibles** : Révision annuelle de la programmation dans une perspective d'amélioration continue Maintien d'un taux de succès d'au moins 25 % des demandes admissibles financées
Poursuivre le concours Étudiants-chercheurs étoiles visant la promotion de carrières en recherche et faire la promotion des lauréats *(N. B. Cette action s'applique aussi à l'objectif 2)*	• Nombre et profil des candidatures **Cible** : Nommer mensuellement un lauréat pour le secteur de la recherche en santé

Objectif 2. Accroître de manière stratégique le soutien à la formation postdoctorale en adaptant, si nécessaire, le programme de bourses afin de tenir compte de l'évolution de la durée de la formation postdoctorale et des besoins particuliers des médecins-chercheurs *fellows*

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre le financement à la formation postdoctorale par l'attribution de bourses d'excellence	• Montant des ressources consenties à la formation postdoctorale • Nombre de demandes recommandées pour financement • Nombre de demandes financées **Cibles** : Révision annuelle de la programmation dans une perspective d'amélioration continue Maintien d'un taux de succès d'au moins 25 % des demandes admissibles financées

Objectif 3. Optimiser l'impact des programmes de bourses de carrière sur l'excellence en recherche

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre la mise en œuvre d'une stratégie de soutien aux différents paliers de chercheurs-boursiers qui met l'emphase sur : - La carrière des jeunes chercheurs - les chercheurs-boursiers cliniciens	• Nombre de demandes chercheurs-boursiers réguliers et de chercheurs-boursiers cliniciens recommandées pour financement aux différentes étapes de carrière • Nombre de demandes chercheurs-boursiers réguliers et de chercheurs-boursiers cliniciens financées aux différentes étapes de carrière **Cible** : Taux de succès global d'au moins 45 % des demandes admissibles financées pour les chercheurs-boursiers réguliers et pour les chercheurs-boursiers cliniciens

Négocier avec de nouveaux partenaires et renouveler des ententes visant à promouvoir la recherche clinique effectuée par l'ensemble des professionnels de la santé	• Nombre d'ententes signées avec les associations professionnelles, ordres professionnels ou organismes visant à promouvoir la recherche clinique **Cible** : Mise en place de programmes pour les médecins chercheurs omnipraticiens

Objectif 4. Évaluer et analyser l'impact et les retombées de la mise en œuvre, après quatre années post-implantation, de la réforme du programme des centres de recherche

- Projets de développement stratégiques (PSI) : moratoire en vigueur pour permettre l'évaluation et l'analyse des retombées des projets et du potentiel du programme

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Établir un bilan de la situation suite à l'implantation de la réforme avec le concours des centres	• Nombre et nature des activités **Cible** : Dépôt d'un rapport dressant le bilan de l'implantation de la réforme incluant des recommandations concernant le mode de financement des centres de recherche
Maintien de l'approche méthodologique du calcul de la performance et de la détermination du budget dévolu aux centres	• Budget de base des centres de recherche
Arrêter le processus de récupération des sommes allouées par décret du Conseil du trésor aux budgets de développement des centres	
Élaboration et mise en œuvre d'une stratégie de financement des infrastructures et plateformes majeures en vue notamment d'un meilleur arrimage des interventions des Fonds avec celles du MESRST et de la FCI	• Poursuite des travaux du comité InterFonds sur le financement des plateformes **Cible** : Dépôt de recommandations sur le financement des plateformes
Consulter les centres afin de dresser un bilan du programme des PSI et définir les améliorations à apporter au programme, s'il y a lieu	• Nature des activités et atteintes des éléments majeurs du dossier **Cible** : Dépôt d'un rapport dressant un état de la situation du programme de projets de développement stratégique innovants (PSI)

Objectif 5. Mettre en place des mesures pour faciliter les dimensions administratives des centres, groupes et réseaux de recherche

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre les efforts d'assouplissement, dans l'introduction de tout nouvel appui/volet, en vue d'alléger le fardeau administratif des centres de recherche	• Nombre et nature des activités **Cible** : Modification et allègement du formulaire de renouvellement de la subvention

Axe 1.2 Les interventions structurantes

Objectif 6. Évaluer le programme des groupes de recherche dans le contexte d'une politique d'évaluation continue de nos activités et de nos programmes

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre la réflexion sur l'évolution des groupes de recherche	• Nombre et nature des activités **Cible** : Évaluation du programme des groupes de recherche complétée par le FRQS avant le 31 mars 2014 Dépôt d'un rapport d'évaluation du programme des groupes incluant les recommandations.

Maintenir le moratoire sur le programme des groupes de recherche	
Objectif 7. Évaluer le programme des réseaux thématiques de recherche dans le contexte d'une politique d'évaluation continue de nos activités et de nos programmes	
Moyens d'action	**Indicateurs de résultats**
Poursuivre la réflexion sur l'organisation et le financement des réseaux	• Nombre et nature des activités **Cible** : Évaluation du programme des réseaux de recherche complétée par le FRQS d'ici le 31 mars 2014
Appliquer un moratoire d'une année sur les nouvelles demandes pour le programme réseaux de recherche	
Objectif 8. Évaluer les différents programmes de subventions du FRQS, afin de s'assurer qu'ils sont toujours arrimés au développement de domaines, questions ou approches clés pour la recherche en santé au Québec	
Moyens d'action	**Indicateurs de résultats**
Maintenir les programmes de subventions rattachés à l'enveloppe budgétaire « subventions en partenariat » pour 2013-2014	• Nombre de subventions accordées en partenariat **Cible** : Révision annuelle de la programmation dans une perspective d'optimisation et d'amélioration continue
Arrêt des programmes de subventions associés au seul financement du FRQS	
Objectif 9. Développer et implanter des initiatives stratégiques pour mettre en valeur les actifs (centres, groupes, réseaux, programmes de bourses et de subventions, partenariats, etc.) autour de thématiques ciblées ou de domaines de recherche spécifiques et de recherche intersectorielle	
Moyens d'action	**Indicateurs de résultats**
Explorer les possibilités de nouveaux partenariats et finaliser les ententes amorcées dans le cadre des initiatives stratégiques du FRQS portant notamment sur les neurosciences, le vieillissement, les maladies chroniques et les soins et services de santé de première ligne	• Nombre et nature des activités **Cible** : Développement d'au moins une stratégie liée aux domaines prioritaires de recherche identifiés par le FRQS
Optimiser le modèle de financement de ces initiatives et la manière dont elles s'articulent à travers les concours réguliers et les concours spéciaux du FRQS	
Soutenir les chercheurs québécois dans les initiatives de financement des IRSC dans le cadre de la stratégie de recherche orientée sur le patient (SRAP) en particulier dans le domaine de la santé mentale et des soins de santé primaires communautaires	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les travaux du comité pour soutenir et promouvoir la recherche intersectorielle, notamment sur : les changements démographiques, le développement durable et l'identité québécoise	• Nombre et nature des activités **Cible** : Développement d'une stratégie ou formulation de recommandations
Renforcer les partenariats interFonds pour des programmes de recherche et d'innovation dans les domaines prioritaires, entre autres : • Poursuivre la tenue de forums sur les enjeux intersectoriels et assurer leurs suivis	• Nombre et nature des activités **Cible** : Mise en place d'au moins un nouveau programme de recherche intersectorielle

ORIENTATION 2. Améliorer la santé

Axe 2.1 Défis de santé

Objectif 10. Aider la société québécoise à relever le défi des maladies chroniques et du vieillissement en contribuant au développement de la recherche en santé des individus et des populations, en organisation des services et en prévention

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Maintenir le soutien financier aux programmes en partenariat	• Nombre et nature des activités **Cible** : Renouvellement des ententes existantes
Maintenir le soutien financier des programmes de recherche sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées : • Programme en partenariat avec Pfizer et le MSSS • Programme en partenariat avec la National Natural Science Foundation de la Chine (NSFC)	
Maintenir le soutien financier des programmes de recherche du Fonds d'innovation portant sur les priorités thématiques telles que : • maladies cardiovasculaires et métaboliques • douleur • inflammation • santé mentale • maladies chroniques	• Nombre et nature des activités
Poursuivre la mise en œuvre du réseau provincial de recherche en soins et services de santé de première ligne	• Nombre et nature des activités

Objectif 11. Apporter un support au gouvernement du Québec dans une initiative stratégique en soins de santé personnalisés de manière à bénéficier des avancés sur la qualité des soins au Québec et à positionner favorablement le Québec dans ce domaine de recherche

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre l'appui au groupe de travail provincial impliquant les autres secteurs et les principaux partenaires québécois	• Nombre et natures des activités

Axe 2.2 Recherche clinique axée sur le patient

Objectif 12. Définir et mettre en œuvre, en partenariat avec les IRSC, le MSSS et le secteur privé, une stratégie québécoise de recherche axée sur le patient (SRAP-Québec) en soutenant et en structurant la recherche pour mettre à profit l'expertise québécoise

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre le déploiement sur le territoire du Québec de la Stratégie de recherche axée sur le patient (SRAP) des IRSC, en collaboration avec les IRSC et les autres provinces canadiennes et avec l'appui du MSSS	• Nombre et nature des activités **Cible** : En collaboration avec le MSSS, déposer un plan d'affaires aux IRSC pour la mise en place et le financement d'une unité de soutien au Québec, dans le cadre de la SRAP des IRSC
Définir les modalités de fonctionnement optimales pour les appels de demande prévus dans le cadre de la SRAP des IRSC	**Cible :** Faciliter la participation des équipes de recherche québécoises aux appels de demandes des IRSC liés à la SRAP

Objectif 13. Permettre et encourager la participation des médecins et autres professionnels de la santé à la recherche axée sur le patient

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Accroître le nombre de candidats reconnus dans le cadre des ententes avec la Fédération des médecins spécialistes du Québec	• Nombre de mesures implantées visant à encourager la participation des médecins et des

(FMSQ) et la Fédération des médecins omnipraticiens du Québec (FMOQ)	professionnels de la santé
Prévoir des améliorations au programme de formation pour les professionnels de la santé	

Objectif 14. Accentuer la recherche axée sur le patient en misant sur les acquis d'excellence en recherche au Québec et en optimisant la part québécoise des investissements fédéraux dans ce domaine

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre l'arrimage entre le déploiement de la SRAP des IRSC et les forces et priorités de la recherche en santé au Québec	• Part du financement fédéral consentie à des chercheurs québécois dans le domaine de la recherche axée sur le patient
Mettre en place les bases d'une infrastructure de recherche en lien avec la SRAP des IRSC	

Axe 2.3 Dissémination des résultats de recherche

Objectif 15. Accentuer le rôle de conseil et d'expertise du FRQS auprès des autorités gouvernementales et des responsables de l'administration de la santé pour toute question relative à la recherche en santé (stratégies et orientations politiques), rôle qui sera potentialisé à travers les résultats de recherche des centres, groupes et réseaux du FRQS

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Assurer le rôle-conseil du FRQS auprès du gouvernement en regard de la promotion et du financement de la recherche en santé dans le cadre de la préparation de la Politique nationale de la recherche et de l'innovation (PNRI) et de sa mise en œuvre	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les rencontres, contacts et échanges avec les représentants du MSSS et du MESRST, de même qu'avec l'ensemble des organismes ou associations pertinentes (Association québécoise d'établissements en santé et services sociaux (AQESSS), Institut national d'excellence en santé et en services sociaux (INESSS), etc.)	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les mandats d'évaluation scientifique et de gestion de programmes pour le compte de ministères et d'organismes	• Nombre d'organismes ayant fait appel à l'expertise du Fonds • Nombre de mandats d'évaluation scientifique et de gestion de programmes confiés au Fonds et nombres de dossiers traités
Suivre l'évolution du contexte de la recherche, notamment à l'égard de : • la situation des femmes dans les programmes de financement respectifs • la performance des étudiants québécois aux programmes de bourse du fédéral la recherche québécoise • la recherche québécoise en développement durable en produisant un portait à partir de l'indicateur sur les publications scientifiques en la matière	• Part des femmes parmi les candidats aux programmes d'aide financière • Taux de succès des candidates • Taux de succès et part du financement obtenu par les étudiants québécois • État d'avancement des travaux
Poursuivre la production du bulletin de veille stratégique trois Fonds et développer des outils d'exploitation de l'information identifiée	• Nombre de bulletins de veille

Objectif 16. Élaborer et mettre en œuvre une politique globale de valorisation des résultats de la recherche, y compris : la diffusion vers (1) le grand public et (2) les chercheurs, professionnels de la santé, administrateurs publics et décideurs politiques

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre la réflexion sur le soutien du FRQS au libre accès aux résultats de recherche	• Nombre et nature des activités
Mettre à disposition en collaboration avec Cochrane France, des résumés synthèses Cochrane traduits en français tel que défini dans l'entente de financement conjoint entre les IRSC, le FRQS, le MSSS et l'INESSS	• Nombre de synthèses disponibles en français **Cible** : Résumés synthèses Cochrane traduits en français disponibles dès l'automne 2013
Poursuivre l'élaboration et adopter une stratégie de mobilisation de connaissances	• Nombre et nature des activités **Cible** : Adoption avant la fin 2013
Diffuser les orientations du FRQS et ses programmes (opportunités de financement, changements apportés et nouveaux programmes)	• Nombre et nature du matériel produit
Poursuivre les activités de mise en valeur de la recherche, la collaboration en partenariat, notamment avec les organismes de la science et les médias, et l'exploration de nouveaux outils de diffusion Web	• Nombre et nature des activités

Axe 2.4 Dissémination des résultats de recherche

Objectif 17. Répondre avec rapidité aux besoins ponctuels de recherche en santé de la société, en cas de crise ou face à une problématique de santé prioritaire – grippe A (H1N1), *C. difficile*, SRAS, etc.

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Maintenir les relations avec les partenaires des paliers provincial et national, plus spécifiquement avec l'INESSS, la Direction de la santé publique et le MSSS pour être prêt à agir en cas de crise.	• Nombre d'interventions ponctuelles pour affronter des crises de santé

ORIENTATION 3. Soutenir l'économie

Axe 3.1 La formation de personnel hautement qualifié

Objectif 18. Accroître stratégiquement le soutien aux programmes de formation dans des domaines d'importance pour l'économie du savoir

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Identifier les domaines de recherche ayant un potentiel d'applications et de retombées économiques en collaboration avec les représentants des divers secteurs industriels du Québec en sciences de la vie	• Accroissement stratégique du nombre de bourses offertes
Privilégier la mise en œuvre d'initiatives stratégiques portant sur les soins de santé personnalisés, les maladies chroniques et la recherche en soins et services de santé de première ligne	• Nombre et nature des activités

Objectif 19. Renforcer le rôle des regroupements de recherche dans le développement de la relève scientifique

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Identifier avec les directeurs de centres, de groupes et de réseaux, les voies et les modalités susceptibles de permettre une augmentation de leur appui à la formation en recherche	Nombre de mesures implantées visant à favoriser le développement d'une expertise pour l'appui à la recherche
Maintenir un appui financier aux centres de recherche en vue de promouvoir la diffusion scientifique auprès des étudiants	
Développer un programme de recherche pour les enseignants de collège dans le domaine de la santé, selon la disponibilité des crédits supplémentaires	

Objectif 20. Augmenter la participation du FRQS au programme existant de bourses en milieu de pratique

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Contribuer financièrement au programme de stages Accélération Québec en collaboration avec le FRQNT et en partenariat avec MITACS	• Nombre de bourses de stages dans le domaine de la santé

Axe 3.2 La pleine contribution à la stratégie biopharmaceutique

Objectif 21. Évaluer les retombées de la Stratégie biopharmaceutique québécoise (SBQ)

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Rédiger le rapport final de la SBQ incluant des recommandations	• Nombre et natures des activités • Thématiques de recherche retenues **Cibles** : Dépôt du rapport final pour évaluation interne et au Forum permanent d'échanges Dépôt du rapport final au ministère des Finances et de l'Économie en juillet 2013
Examiner la possibilité de créer de nouveaux programmes à partir de l'évaluation des retombées de cette stratégie (selon la disponibilité des crédits)	• Nombre et natures des activités

Orientation 4. Positionner le Québec

Axe 4.1 Soutien aux chercheurs et ententes bilatérales

Objectif 22. Collaborer avec le MESRST, le ministère des Relations internationales, de la Francophonie et du Commerce extérieur (MRIFCE) et d'autres partenaires afin d'harmoniser les mécanismes de soutien aux chercheurs pour favoriser leur insertion dans les projets de recherche interprovinciaux et internationaux

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
De concert avec le MESRST et le MRIFCE, poursuivre l'harmonisation des mécanismes de soutien aux chercheurs quant à leurs collaborations nationales et internationales	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les travaux du comité interFonds pour élaborer la stratégie d'internationalisation de la recherche	• Nombre et nature des activités

Objectif 23. Affirmer le rôle du FRQS en ce qui a trait au rayonnement de l'expertise des chercheurs québécois et à la mise en œuvre des activités nationales et internationales du FRQS

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Faciliter l'accès des chercheurs aux activités internationales et interprovinciales	
Promouvoir les activités des chercheurs québécois sur la scène nationale et internationale	

Objectif 24. Poursuivre et faire évoluer les collaborations hors Québec déjà établies avec des organismes de financement de la recherche tels que l'Inserm en France et le NSFC en Chine, et en développer de nouvelles en tenant compte des priorités gouvernementales à l'international

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre les discussions amorcées avec Israël et la Belgique en vue d'élaborer de nouvelles initiatives internationales	• Nombre de nouveaux protocoles de collaboration signés avec des partenaires hors Québec, au Canada et à l'international
Poursuivre la mise en œuvre des récentes ententes de collaboration avec l'Inserm et le NSFC	
Poursuivre la mise en œuvre du programme de bourses postdoctorales de transition de carrière NIH-FRQS offertes aux étudiants Québécois.	
Initier de nouvelles collaborations en tenant compte des priorités gouvernementales à l'international	• Nombre et nature des activités **Cibles** : Au moins une nouvelle entente de collaboration signée Au moins un protocole d'entente renouvelé

Axe 4.2 Insertion au cœur de regroupements européens de recherche

Objectif 25. Assurer la participation et le leadership du FRQS au sein de regroupements européens de recherche (ERA-NET) dans les domaines où l'expertise des chercheurs québécois est reconnue et où ils peuvent apporter une contribution significative

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Soutenir financièrement les programmes conjoints : - réseau ERA-NET NEURON en neurosciences - réseau ERA-AGE2 sur le vieillissement - Québec-Europe du « Joint Programme in Neurodegenerative Diseases » (JPND)	• Nombre et nature des activités
Participer à des appels de demandes dans le cadre d'ERA-NET NEURON	• Nombre et nature des activités **Cible** : Participer à au moins un programme annuellement

Assumer un leadership conjoint avec les IRSC dans l'élaboration d'un modèle logique pour l'initiative NEURON II du réseau européen ERA-NET NEURON	
Assumer le leadership du Work Package-4 sur le support aux jeunes chercheurs en neurosciences au sein du consortium ERA-NET NEURON	
Identifier de nouvelles opportunités de collaboration avec les regroupements européens de recherche	

Axe 4.3 Attraction d'étudiants étrangers

Objectif 26. Revoir les programmes de bourses de formation du FRQS afin de les arrimer stratégiquement à une politique de recrutement international

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre l'accueil d'étudiants non résidents du Québec via le programme de formation postdoctorale	• Nombre de bourses offertes d'étudiants non résidents du Québec dans le programme de formation ouvert à l'international **Cible** : Maintenir un taux de succès de 25% des demandes admissibles financées

Orientation 5. Développer l'organisation

Axe 5.1 Une organisation en évolution

Objectif 27. Assurer une gestion optimale de nos ressources humaines

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre l'harmonisation des outils de gestion des ressources humaines	• Nombre et nature des activités
Renouveler la convention collective dans une volonté de maintenir de bonnes pratiques de gestion et voir à la qualité de vie au travail	• Taux de roulement du personnel régulier • Renouvellement de la convention collective du FRQS
Favoriser la formation et le perfectionnement de l'ensemble du personnel	• Pourcentage de la masse salariale consacrée à la formation • Nombre d'heures de formation, d'activités de formation et d'employés formés
Assurer la relève au sein du FRQS	• Nombre et nature des activités

Objectif 28. Contribuer à la mise en œuvre de la stratégie gouvernementale de développement durable en revoyant nos pratiques et nos processus de manière à optimiser l'utilisation de nos ressources, à maximiser les retombées à moyen et long termes de nos programmes et à diminuer notre empreinte environnementale

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre la mise en œuvre du plan d'action de développement durable 2009-2015 et du plan de gestion environnemental, notamment : • Diffuser le module de formation en ligne auprès du personnel • Faire le portrait de la recherche se rapportant au développement durable	• Nombre et nature des activités **Cible** : Portrait établi en 2013-2014 Diffusion du module de formation en 2013-2014

Objectif 29. Optimiser la qualité et la convivialité des services transactionnels à la communauté et des ressources informationnelles.

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre l'amélioration continue des interfaces informationnelles et transactionnelles pour alléger la tâche de la des utilisateurs externes et internes	• Nombre et nature des activités
Implanter la nouvelle version du CV commun canadien, poursuivre la participation aux travaux de refonte du CV commun canadien et l'évaluation de son impact pour la clientèle et les systèmes informatiques	• Nombre et nature des activités
Réviser les règles générales communes	
Participer à l'enrichissement des systèmes d'information sur la recherche, notamment avec CASRAI (Consortia Advancing Standards in Research Administration information)	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les travaux d'arrimage et d'intégration des systèmes d'information, valider et mettre en œuvre les orientations informatiques des Fonds de recherche	• Nombre et nature des informations diffusées • Nombre et éventail des personnes rejointes
Poursuivre les activités d'intégration des ressources informationnelles des trois Fonds visant notamment à assurer la disponibilité d'informations exactes et exhaustives pour la reddition de comptes	• Nombre et nature des activités
Poursuivre l'amélioration continue des indicateurs de performance des Fonds	

Objectif 30. Promouvoir les bonnes pratiques éthiques et l'intégrité scientifique	
Moyens d'action	**Indicateurs de résultats**
Contribuer, en association avec le MSSS, à l'amélioration et à l'optimisation des évaluations éthiques multiples pour les contrats de recherche impliquant plusieurs centres	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les travaux du comité d'éthique de la recherche et d'intégrité scientifique afin d'identifier les problématiques en éthique et envisager les actions appropriées	
Assurer la mise en œuvre des exigences règlementaires du FRQS et actualiser les documents normatifs	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les travaux d'actualisation des normes ou balises éthiques du FRQS pour la recherche en partenariat	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les travaux visant à définir une politique d'intégrité trois Fonds	• Nombre et nature des activités
Poursuivre la réflexion visant à élaborer une entente entre le FRQS et les établissements d'enseignement supérieur	• Nombre et nature des activités
Objectif 31. Assurer la mise en œuvre des meilleures pratiques de gouvernance et une saine gestion des fonds publics dans le respect des principes d'intégrité	
Moyens d'action	**Indicateurs de résultats**
Poursuivre l'amélioration continue de la gouvernance en s'inspirant des meilleures pratiques en la matière et tenir au moins une activité commune des trois conseils	• Nombre et nature des activités
Finaliser et adopter le plan stratégique 2014-2017 du FRQS	
Contribuer à l'engagement du Québec à devenir un gouvernement ouvert*	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les activités d'optimisation des ressources matérielles et financières dans le contexte d'intégration des services administratifs des trois Fonds	• Nombre et nature des activités
Poursuivre la mise en œuvre de la politique de réduction des dépenses de fonctionnement en vertu de la loi 100 dans le respect des obligations du FRQS	• Pourcentage de réduction des dépenses
Mettre en œuvre le « Plan d'action relatif à la mise en œuvre des recommandations suite au rapport de vérification de l'optimisation des ressources portant sur le soutien dans le milieu de la recherche – Attribution des subventions par concours » déposé à la Commission de l'administration publique en avril 2013	• Nombre et nature des activités
Mettre en œuvre la démarche de gestion des risques afin d'établir le profil de risques du Fonds et le plan de traitement des risques	• Nombre et nature des activités
Poursuivre l'implantation d'un système d'archivage et de gestion documentaire actualisé	• Niveau du risque associé **Cible** : Diminution du risque

*La notion de gouvernement ouvert consiste à offrir aux citoyens la possibilité de consulter l'information publique dans des formats plus accessibles et plus conviviaux, à pouvoir se renseigner davantage sur les activités gouvernementales, à participer plus directement au processus décisionnel et à collaborer avec les acteurs gouvernementaux. (Réf. Communiqué du gouvernement du Québec, 2 mai 2012)

ANNEXES

Liste des sigles et des acronymes

ACFAS	Association francophone pour le savoir – Acfas
AQESSS	Association québécoise d'établissements de santé et de services sociaux
CASRAI	Consortium pour l'avancement des standards d'administration de l'information en recherche
ERA-NET	European Research Area Network
ERA-AGE	European Research Area Network - Age
ERA-NEURON	European Research Area Network - Neuron
FCI	Fondation canadienne pour l'innovation
FMOQ	Fédération des médecins omnipraticiens du Québec
FMSQ	Fédération des médecins spécialistes du Québec
FRQ	Fonds de recherche du Québec
FRQNT	Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies
FRQSC	Fonds de recherche du Québec - Société et culture
FRQS	Fonds de recherche du Québec - Santé
INESSS	Institut national d'excellence en santé et services sociaux du Québec
IRSC	Instituts de recherche en santé du Canada
JPND	Joint Programme in Neurodegenerative Diseases
MESRST	Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie
MFE	Ministère des Finances et de l'Économie
MITACS	Mathematics of Information Technology and Complex Systems
MRIFCE	Ministère des Relations internationales, de la Francophonie et du Commerce extérieur
MSSS	Ministère de la Santé et des Services sociaux
NE^3LS	Réseau de recherche sur les aspects éthiques, économiques, légaux, sociaux et environnementaux des nanotechnologies
NIH	National Institutes of Health
NSFC	National Natural Science Foundation of China
PNRI	Politique nationale de la recherche et de l'innovation
PSI	Projet stratégique innovant
SBQ	Stratégie biopharmaceutique québécoise
SQRI	Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation
SRAP	Stratégie de recherche axée sur le patient

Prévisions budgétaires 2013-2014

	Millions $		
BOURSES ET SUBVENTIONS	**2013-2014**		
		Réinvestissement	TOTAL
BUDGET DE DÉPENSES			
Bourses de carrière			
Chercheurs-boursiers (Junior 1, Junior 2, Seniors)	19,528	2,200	21,728
Chercheurs nationaux	0,630	0,000	0,630
	20,158	2,200	22,358
Subventions de groupes, centres et réseaux thématiques	39,762	2,870	42,632
Bourses de formation			
Formation de maîtrise et doctorat	5,543	1,402	6,945
Formation postdoctorale	4,249	1,075	5,324
Bourses de formation pour les détenteurs d'un diplôme professionnel	1,790	0,453	2,243
(maîtrise, doctorat, M.D.-M.Sc., M.D.-Ph.D., post-diplôme)	11,582	2,930	14,512
Subventions de recherche et partenariats	10,227	0,000	10,227
Programmes d'échanges internationaux	0,933	0,000	0,933
TOTAL DÉPENSES BOURSES ET SUBVENTIONS	82,662	8,000	90,662
FONCTIONNEMENT			
Traitements et avantages sociaux (visés par la loi 100)	3,411	0,000	3,411
Autres dépenses (visées par la loi 100)	0,555	0,000	0,555
Autres dépenses (non visées par la loi 100)	1,384	0,000	1,384
TOTAL DÉPENSES FONCTIONNEMENT	5,350	0,000	5,350
BUDGET TOTAL DES DÉPENSES DU FRQS 2013-2014	**88,012**	**8,000**	**96,012**
BUDGET DE REVENUS			
SOURCES DE FINANCEMENT			
Ministère de l'Enseignement supérieur, Recherche, Science et Technologies	67,444	8,000	75,444
Régie de l'assurance maladie du Québec	13,400	0,000	13,400
Intérêts, annulations d'octrois antérieurs, divers	0,450	0,000	0,450
Partenaires	6,672	0,000	6,672
BUDGET TOTAL DES REVENUS DU FRQS 2013-2014	**87,966**	**8,000**	**95,966**
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES REVENUS SUR LES DÉPENSES POUR L'ANNÉE 2013-2014	**-0,046**		**-0,046**
EXCÉDENT AFFECTÉ DES ANNÉES ANTÉRIEURES	**0,195**		**0,195**
EXCÉDENT NET AU 31 MARS 2014	**0,149**		**0,149**

* Selon les prévisions avant la vérification du VGQ